



KPMGコンサルティング

コンサルティングの オシゴト



ワンチームで挑む！企業変革を支える物語

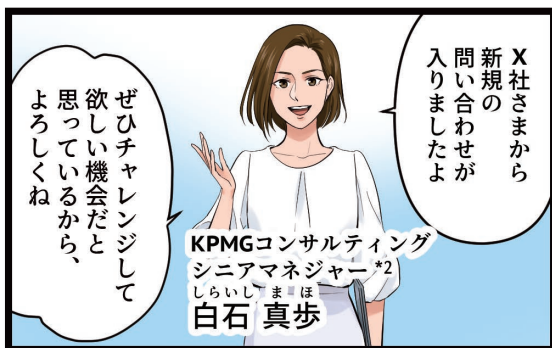
*1 調査・分析を行い、課題解決を支える担当者



KPMGコンサルティング
入社1年目の新人コンサルタント*1
かみや けいと
神谷 啓斗

これは大手製造メーカー
X社の企業変革を
支える物語!...

*2 チームをまとめ、プロジェクト推進を担うリーダー職の一つ



KPMGコンサルティング
シニアマネジャー*2
しらいし まほ
白石 真歩

X社さまから
新規の
問い合わせが
入りましたよ

ぜひチャレンジして
欲しい機会だと
思っているから、
よろしくね



神谷さん



：力になれるように
頑張ります！

まずはX社の
課題ヒアリングから
同席してもらうね！



商談前に
今後の流れを
確認しておき
ましょうか

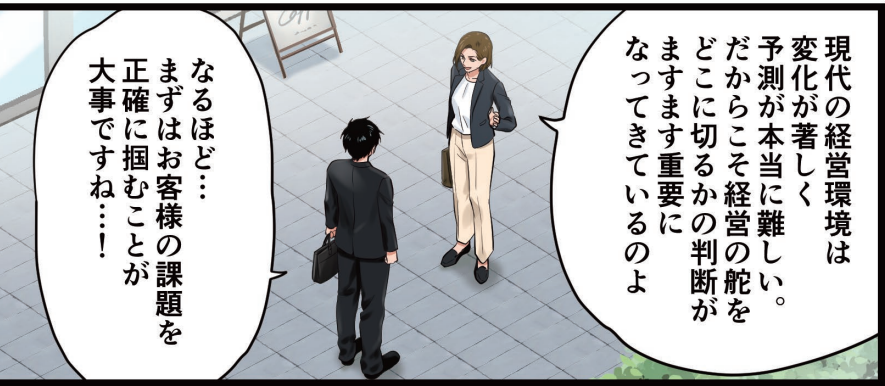
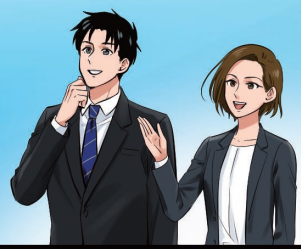


私も初めての
時はドキドキ
だったわ

初めての
商談緊張して
きました…

【コンサルタントの仕事の流れ】

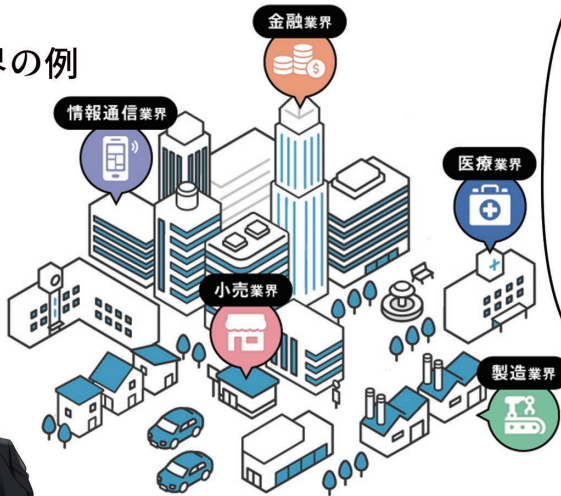
- STEP1 経営課題のヒアリング ← 今日はこちら!
- STEP2 提案内容の検討
(課題の情報収集・提案構想議論・課題解決の施策検討・提案書の作成)
- STEP3 プレゼンテーション
- STEP4 受注
- STEP5 プロジェクトの実行支援



なるほど…
まずはお客様の課題を
正確に掴むことが
大事ですね…!

現代の経営環境は
変化が著しく
予測が本当に難しい。
だからこそ経営の舵を
どこに切るかの判断が
ますます重要な
なってきたているのよ

■ 業界の例



そうね！
でも企業によって
悩みは本当にさまざま。
まず、製造・金融・小売…
業界によっても全然違う



■ 企業を動かす代表的な9つの機能



業界や役割によって事情も全然違うから、支援の仕方もひとつじゃないんですね…

それに企業にはこれだけたくさんの機能があって、毎日いろいろな課題に向き合っているのよ





なるほど…

そう！
だから私たちは、
総合的に支援できる
幅広い専門性を
兼ね備えているって
いうわけ



事業変革

環境変化を見据えた
組織・業務の進化により、
企業価値向上を
実現する変革を支援



戦略

時代の変化の先を見据えて
企業の成長の道筋を
構想・実行まで支援



デジタル・ テクノロジー

IT・データ・AIを
はじめとする先端技術と
経営の融合による変革を支援

KPMGコンサルティングの 専門領域



セクター

業界特有の知見を
基盤に顧客との
信頼関係を築き、
プロジェクトを推進



リスク

多様なリスクに対応し、
持続的な成長に向けた
強固な経営基盤づくりを支援



イノベーション

社会課題や先端技術を
起点に、未来の価値を
創造する変革を推進

商談の時も
頭の片隅に
入れてね！



あらためまして…

経営課題に
対する提案を
依頼したく…



以前社内会議を
したんですが…

大手製造メーカーX社
経営戦略部の部長

X社にて

刻々と経営環境が
変化するいま、
我々はどう動くべき
なのでしょう？

- 気候変動
- 地政学リスク
- テクノロジーの変化
- サイバーリスク

既存の枠組みでは
限界があります

我々だけで
考えられる段階は
過ぎているのかも
しれません…

まず現状の問題を
洗い出し、将来
あるべき姿と照らし
合わせながら、
逆算して全社変革の
道筋を描く
必要があります

…結局社内だけでは
解決は難しいと
言うことになりました、
お力をいただけたらと

お任せ
ください！

お客様が直面する課題に
向き合って、期待を超える
提案ができるよう頑張ろう…

KPMGコンサルティング
パートナー
三輪 敬二

*KPMGコンサルティングの経営に責任を持ち、クライアントとの信頼関係を築く最上位の意思決定者
クライアント…コンサルティングに相談や依頼をする企業や組織のこと



今回のプロジェクトに集まってくれたメンバーを紹介するよ



帰社後—



では提案に向けた会議を始めようか！



事業変革を推進するためには社員が挑戦したくなる組織文化や制度を整えることも鍵ですね

事業改革



予測が難しい時代だからこそ、企業のビジョンを明確にし、成長を実現するための経営計画の見直しが必要なのでは？

戦略



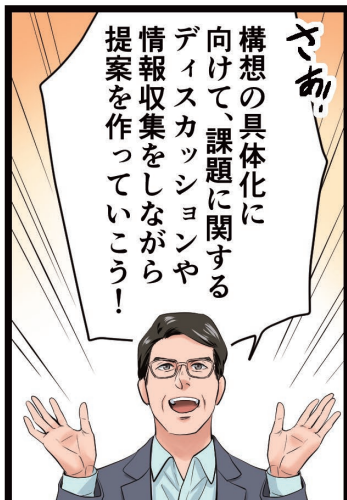
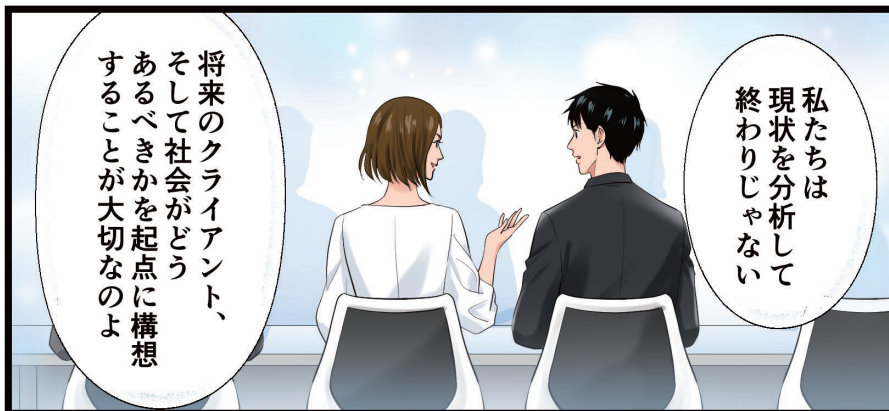
国内外の経営環境の動向や現地データも把握し、リスクに備えつつ迅速な意思決定ができる体制構築も不可欠ですね

リスク

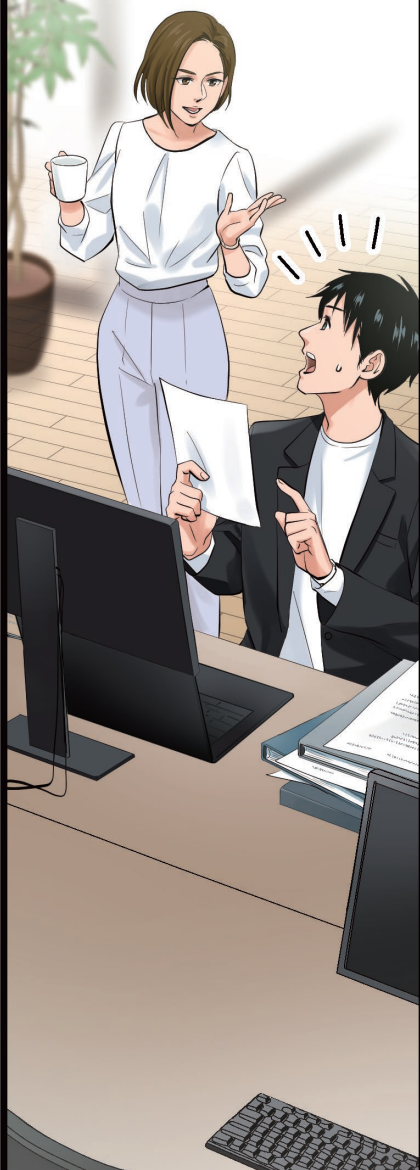
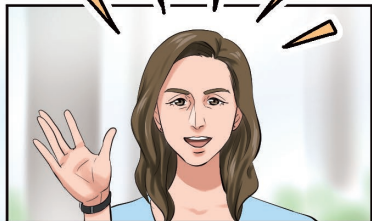


先端テクノロジーを導入し、価値観の多様化に合わせてパーソナライズ化した商品やサービスの提供が事業成長には必要だと思います

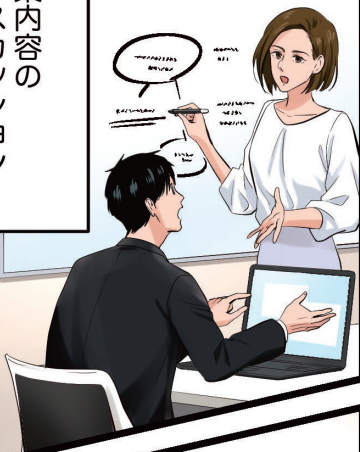
デジタル・テクノロジー



KPMGの
海外チームへの
事例ヒアリング



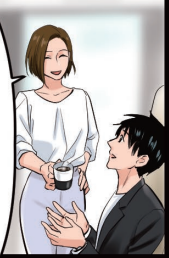
提案内容の
ディスカッション



*革新的なアイデアや技術をもとに、新たな価値の創造を目指す新興企業

*スタートアップ企業との
最新テクノロジーの検証

休憩もとりつつ、
これからも一緒に
頑張っていこうね。
頼りにしています！



神谷さん、
お疲れ様。
いつも
ありがとう



ありがとう
ございます！

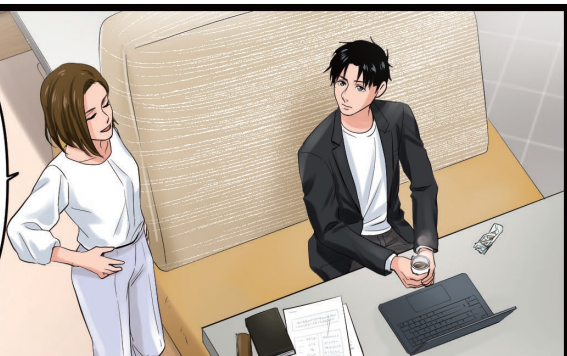


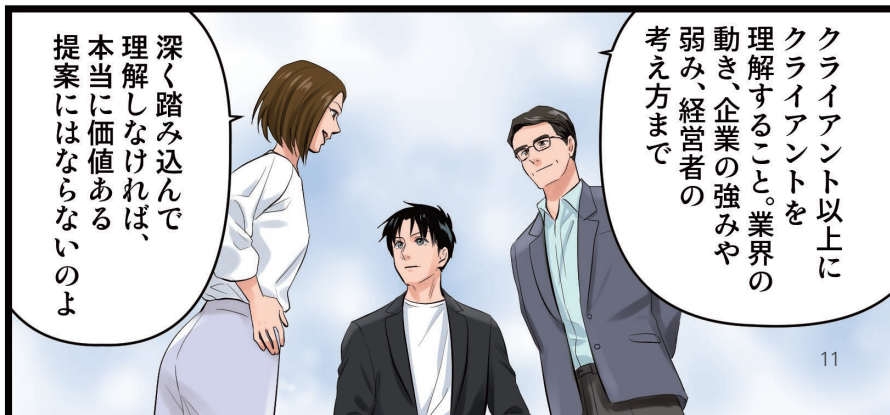
でも、
この提案は
X社だけではなく、
社会で暮らす人たちの
生活や、
業界全体の
未来にも
繋がっていくと
思っています。

多くの人の力を
借りながら、
やっと形になってきた
提案を途中で
妥協したくなくて…



その視点が
見えてきたことは
大きな成長だと
思うよ







なるほど：
この仕事の本質に
少し触れることが
できた気がします



クライアントは
『自社だけでは解決できない
課題を、専門知識・客観性・
実行力で支えてくれる
パートナー』を求めている

だからこそ、私たちは
その期待に応える
存在でなければ
ならないの



僕も、もっと学んで、
いつか本当に頼られる
存在になりたいです



一緒に
頑張って
いこう！

コンサルティング会社への 理解を深めよう!



コンサルティング会社とは?

企業が抱える経営課題に対して、さまざまなバックグラウンドを持つ多様な人材が、専門知識と豊富な経験を組み合わせ、最適な解決策を提案・実行支援します。経営戦略の策定から現場の業務改善まで、幅広い分野で企業の「成長」と「変革」に伴走します。



コンサルティング会社の役割って何?

急速な技術革新や社会変化により、従来のやり方では企業の成長を維持することが難しくなっています。こうしたなか、コンサルティング会社は外部の視点と専門知識を活かし、企業が変化に柔軟かつ戦略的に対応できるよう支援し、企業価値の向上を目指す役割を担っています。

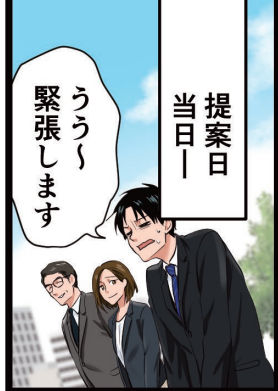
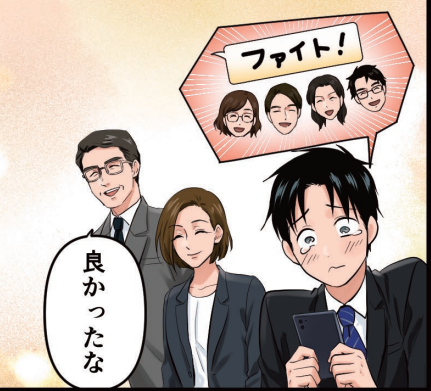


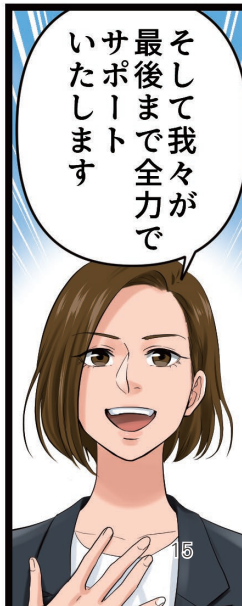
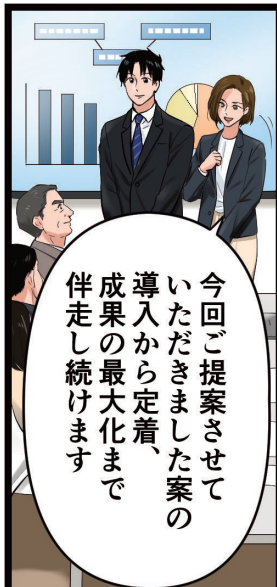
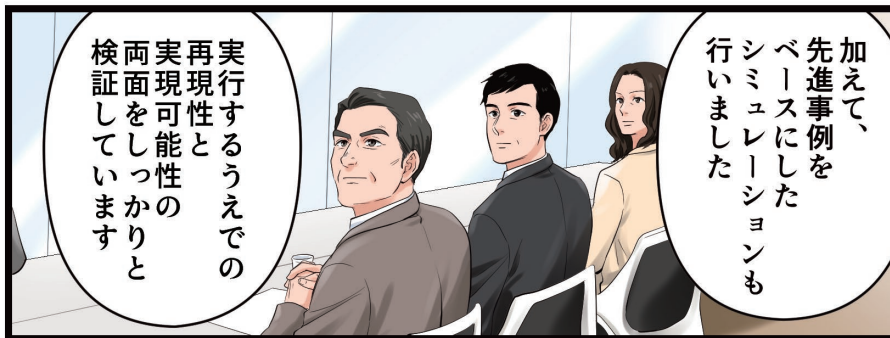
総合コンサルティング会社とは?

企業は、経営戦略からITシステム、人材育成まで、さまざまな課題を抱えています。こうした幅広い領域を総合的に支援するのが総合コンサルティング会社です。戦略立案、業務改善、システム導入、運用などを専門家チームが一貫してサポートし、全体を見渡した解決策を提供できることが最大の強みです。

KPMGコンサルティングの
支援領域を知る







数日後—

返信まだ
ですかねえ

少しは
落ち着いて
待ちましょ

噂をすれば

先日いただいた構想を
君たちと一緒に
実現していきたい。
正式にお願いするよ

ありがとう
ございます！
共に未来を
創っていきましょう

ここからが
本当の挑戦だ！
頑張るぞ…!!

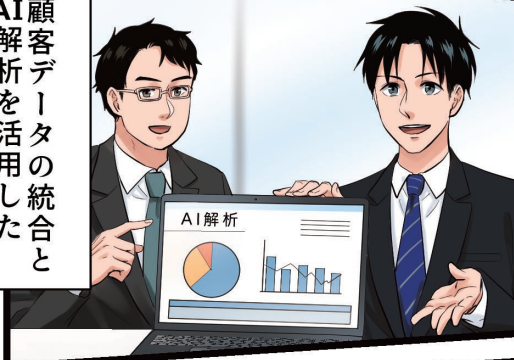


プロジェクト始動後—
X社の社員と対話を
重ねながら変革の実現に
向けてプロジェクトを実行

サービス部門にて



顧客データの統合と
AI解析を活用した
商品開発の検討



製造現場にて



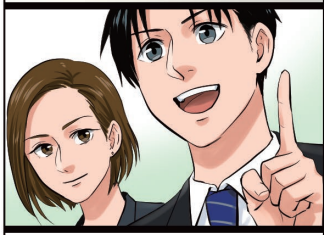
製造現場の生産性
向上のための検証や、
工場のセキュリティ
対策の高度化に
向けた議論



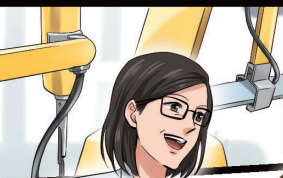
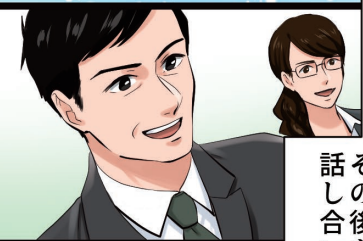
組織活性化を目指した
風土づくりや社員の
スキルアップ支援の協議



経営計画の見直しに
向けたシナリオ
プランニングや
データドリブンな
意思決定の体制構築



その後も度重なる
話し合いを行い



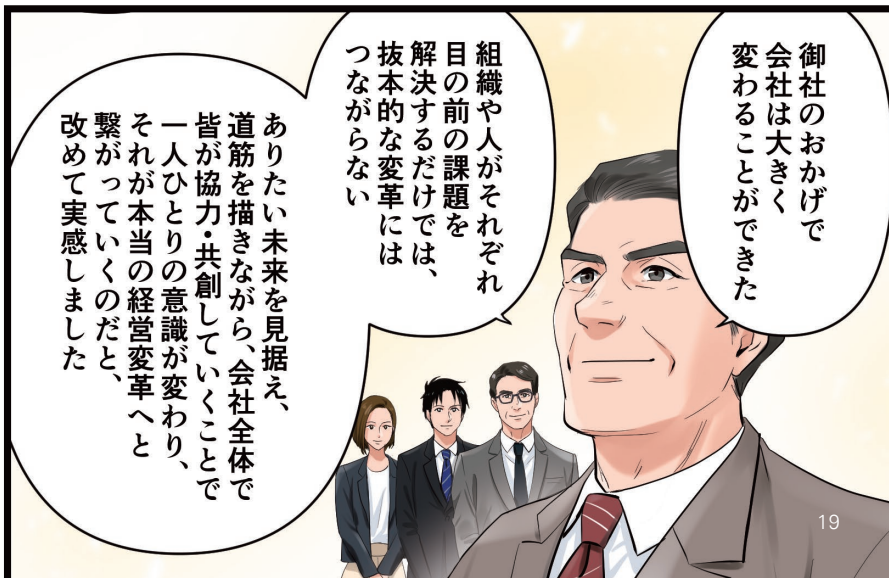
X社は大きく
好転していったー



最近、現場が一層
活気付いてきて
自主的な提案も
出てくるように
なったんですよ

経営と現場の
コミュニケーションも
活発になってきたし

テクノロジーを導入
したことで、全社員が
より付加価値の高い業務に
集中的に取り組んでいます



御社のおかげで
会社は大きく
変わることができた

組織や人がそれぞれ
目の前の課題を
解決するだけでは、
抜本的な変革には
つながらない

ありたい未来を見据え、
道筋を描きながら、会社全体で
皆が協力・共創していくことで
一人ひとりの意識が変わり、
それが本当の経営変革へと
繋がっていくのだと、
改めて実感しました



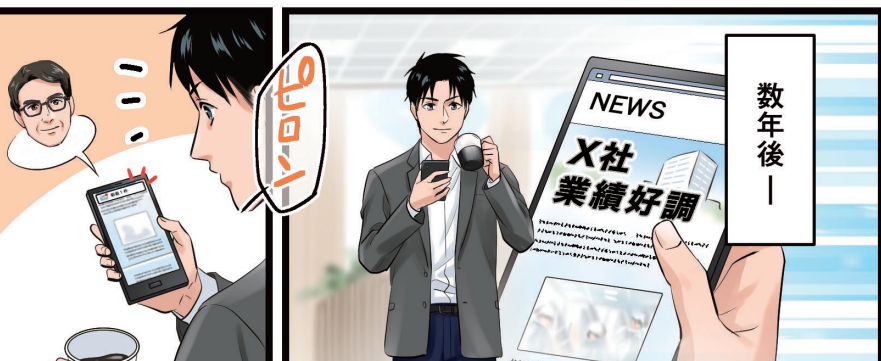
仰るとおりです。
それが我々が
提案していた
テーマなんです

ただ、一方で
我々だけが
頑張っても
限界があります

X社の皆様が
決意して走り抜いて
くださったことこそが
成功の要因です



この瞬間に
立ち会えるのが
コンサルとしての
醍醐味かも…！



数年後—



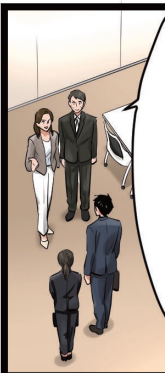
新規事業に
挑戦か…

神谷さん、
X社から新規事業について
相談したい、と連絡を
いただきました。



X社にて

今、私たちは新規事業の
立ち上げに本気で
挑もうとしておりまして
ぜひまた御社に支援
いただけたらと



再びお声がけ
いただき
光栄です
業績も
好調の
ようですね

御社のさらなる
発展に向けて、
全力で支援
いたします



未来を一緒に
創っていく

その覚悟と想いは、
これからも変わりません



KPMGコンサルティングって どんな会社？



KPMGとは

KPMGは、138の国と地域*1で活動するグローバル組織です。監査(Audit)、税務(Tax)、アドバイザー(Advisory)の3つの分野でクライアントの経営課題に対して統合的な支援を提供しています。



KPMGコンサルティングとは

日本のKPMGにおいて、アドバイザー分野を担う組織の1つです。企業の成長実現に向けた変革を支援する“攻め”のアプローチと、リスクに備えて安定した成長を支援する“守り”のアプローチを両輪として、未来価値の創造と企業価値向上の実現をサポートしています。

大切にしている価値観

クライアントと社会の持続的な繁栄に貢献し、互いに尊重し合える共生的なビジネス環境『Business Biotoping*2』の実現を目指しています。KPMGコンサルティングは、企業・行政・社会の多様なステークホルダーと協働し、共創の広がりを促進することで、その中心的なつなぎ役となることを志しています。



KPMGコンサルティングで
活躍するメンバーを知る



KPMGコンサルティングの
プロジェクトを知る



*1 記載内容は2026年1月時点のものです。最新情報は公式サイト等でご確認ください。

*2 Biotope(ビオトープ)とは、「人間が手を入れることによって自然を永続的に繁栄させる」という考え方。

KPMGコンサルティング

本作品はフィクションとして制作されたものであり、実在の人物、企業、団体、または出来事とは一切関係ありません。

© 2026 KPMG Consulting Co., Ltd., a company established under the Japan Companies Act and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved. C26-1010

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.